



Asociación de Carboneros de Norte de Santander

1. DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO ORGANIZACIONAL

1.1 Objetivos Estratégicos

1.1.1 Misión

Ser la Asociación gremial representante de los productores y comercializadores legales de Carbón en Norte de Santander, promotora de actividades, programas y proyectos relacionados con una minería del carbón segura y responsable en beneficio de los Asociados, a fin de impulsar el desarrollo sostenible de la industria carbonífera y el mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades en la región.

1.1.2 Visión

Ser la entidad gremial del carbón Líder a nivel regional y nacional, reconocida por la contribución en la Seguridad de la labor minera, por su compromiso con la responsabilidad social empresarial y ambiental que contribuye con el crecimiento de la productividad y competitividad del sector.

1.1.3 Valores Empresariales

RESPECTO: Valorar y accionar con tolerancia ante los diferentes puntos de vista, intereses y necesidades de las demás personas, en los diferentes espacios de interacción en los que se desenvuelve la asociación.

HONESTIDAD: Actuar con veracidad y justicia demostrando integridad en los diversos procedimientos o tomas de decisión que involucren la asociación.





Asociación de Carboneros de Norte de Santander

LEALTAD: Demostrar sentido de pertenencia y compromiso con la asociación, ofreciendo fidelidad, esfuerzo y cumplimiento en las tareas que se adquieran en la entidad.

RESPONSABILIDAD: Cumplir las obligaciones o compromisos contraídos por la asociación, actuando de forma correcta.

TRABAJO EN EQUIPO: Es la Unión y Cooperación de las personas que conforman la estructura organizacional de la asociación, tomando en cuenta la ideas de los compañeros que apunten al cumplimiento de la misión y en sintonía con la visión de la asociación.

PROACTIVIDAD: Actuar con responsabilidad e iniciativa ante las diferentes situaciones que se deben afrontar en la asociación, manteniendo siempre una actitud positiva.

1.1.4 Objetivo General

Unión y representación de los productores y de los comercializadores de carbón así como el fomento, desarrollo y defensa de la minería del carbón y demás actividades complementarias en la región y en el país.

1.1.5 Objetivos Específicos

- ❖ Empezar acciones, estudios, análisis y evaluaciones de proyectos de desarrollo económico y social dentro del área de influencia del Departamento carbonífero, acciones que deriven mayor rentabilidad socioeconómica hacia el mejoramiento de la comunidad carbonífera y similar.
- ❖ Servir de vocera de los productores mineros y de la comunidad ante entidades internacionales, el Gobierno Nacional, Departamental y Municipal, señalándose la problemática regional, procurando el aumento de la presencia estatal en todas las zonas de influencia que comprende su radio de acción.





Asociación de Carboneros de Norte de Santander

- ❖ Servir como coordinadora y ejecutora de programas y proyectos de otras entidades o empresas que no se encuentren incorporadas a la “Asociación de Carboneros de Norte de Santander ASOCARBONOR”.
- ❖ Liderar la Gestión Ambiental que mitigue el impacto de la actividad minera.
- ❖ Cooperar con las Universidades y demás entidades, en investigaciones y en eventos que promuevan actividades relacionadas con la minería carbonífera y sus similares para beneficio de sus Asociados.
- ❖ Promover iniciativas populares que fortalezcan a la comunidad carbonífera y todos sus miembros Asociados.
- ❖ Promover y ejecutar los proyectos y las veedurías a los recursos destinados al subsector carbón y actividades conexas, provenientes de entes Gubernamentales, privados o mixtos, nacionales e internacionales; del Sistema General de Regalías, de concesiones, encargos en administración delegada, etc.
- ❖ “ASOCARBONOR” propenderá por el desarrollo de proyectos de inversión, infraestructura, investigación, desarrollo e innovación, en todas las etapas de la industria, por interpuesta persona o desarrollándolos directamente.

1.2 PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

1.2.1 Líneas de Acción

❖ Mejoramiento del Personal

Fortalecimiento formativo para los trabajadores operativos y directivos de las empresas asociadas reflejado en las capacitaciones que se programen.

❖ Infraestructura Vial

Se detallan las gestiones de recursos para inversión en mejoramiento o ejecución de vías terciarias, secundarias y nacionales utilizadas para la operación minera.





Asociación de Carboneros de Norte de Santander

❖ **Espacio con Entidades Gubernamentales**

Comprende la articulación con las Instituciones a nivel Nacional, departamental, municipal y Empresas gremiales donde se adelanten temáticas de interés para el sector minero del carbón.

❖ **Espacio con Instituciones de Seguridad**

Se informa los acercamientos con las instituciones de orden militar que garantiza seguridad tanto para el empresariado minero como con las entidades que garantizan el material explosivo y sus accesorios para el cumplimiento de la actividad o laboreo minero.

❖ **Gestión Administrativo-Contable**

Reportar el manejo interno administrativo, contable, financiero y de convivencia que se presenta en el ambiente laboral de la asociación.

❖ **Medios de Comunicación**

Se actualizan avances en manejos de redes sociales y de medios informativos que divulgan las acciones ejecutadas por la Asociación y la posición del buen nombre en los medios.

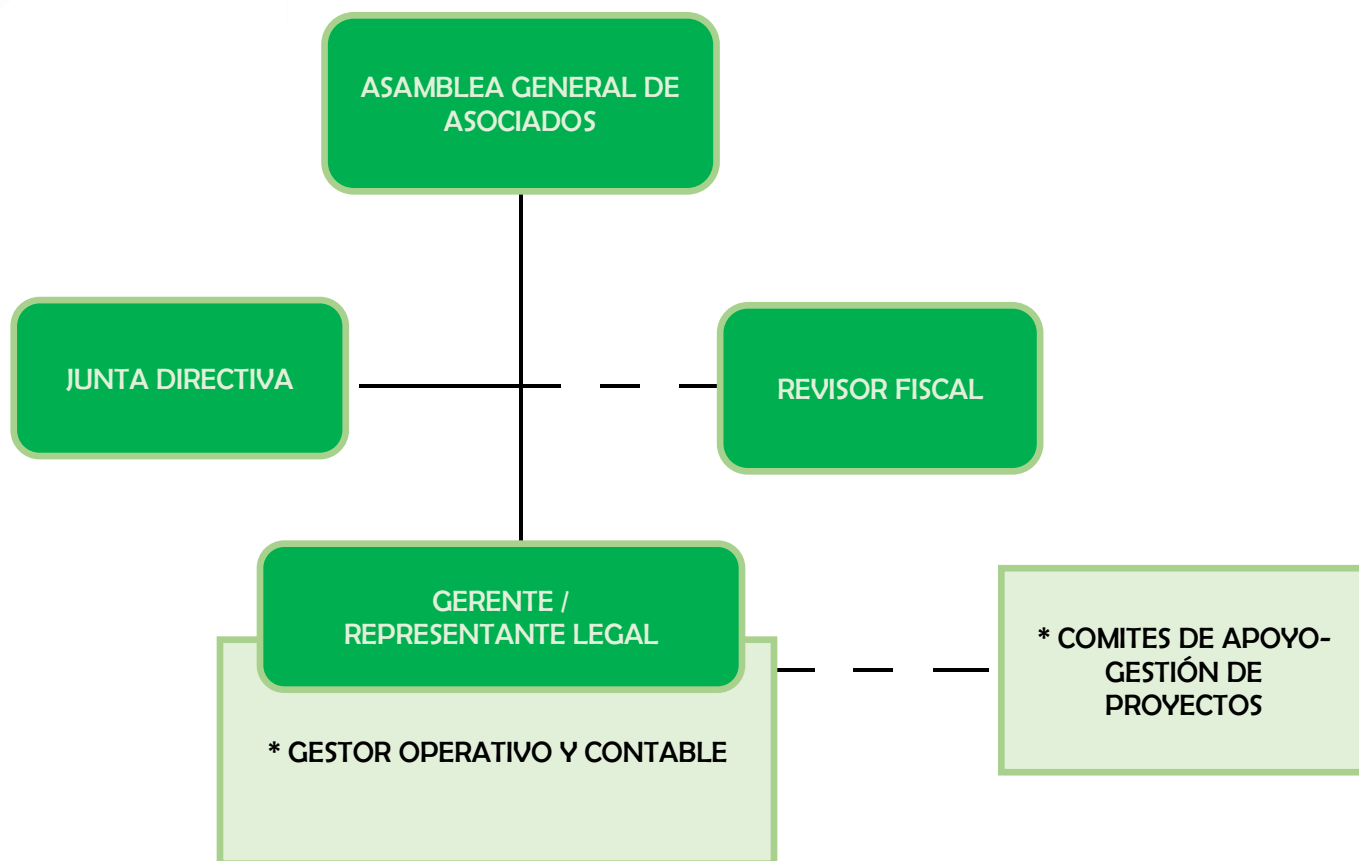
1.2.2 Estructura Organizacional

Con el objetivo de establecer responsabilidades y los niveles jerárquicos para el buen desempeño de las funciones del equipo de trabajo, se plantea el siguiente organigrama como estructura organizacional, el cual se va conformando en atención al perfil requerido sea por profesionales, practicantes o aprendices, de acuerdo a las necesidades que se requieran atender.





Asociación de Carboneros de Norte de Santander



1.3 Implementación Estratégica

1.3.1 Programas estratégicos

❖ Mejoramiento del Personal

- OFERTA EDUCATIVA
 - Sena (Cedrum y Mesa Sectorial de Minería Nivel Central)
 - Universidades
 - Grupo Regional de Seguridad Minera
 - ARL Positiva





Asociación de Carboneros de Norte de Santander

❖ **Infraestructura Vial**

- VÍAS MINERAS
 - Upme
 - Invías
 - Gobernación, Secretaria de Infraestructura
 - Alcaldías Municipales
 - Ministerio de Minas y Energía
 - Ministerio de Transporte
 - Agencia Nacional de Infraestructura -ANI

❖ **Espacio con Entidades Gubernamentales**

- ARTICULACIÓN DEL GREMIO
 - Secretaria de Minas y Energía Departamental
 - Agencia Nacional de Minería – ANM
 - Ministerio de Minas y Energía
 - Comisión Regional de Competitividad
 - Comité Intergremial
 - Corponor
 - Cámara de Comercio de Cúcuta
 - Concejo de Planeación Municipal
 - Indumil

❖ **Espacio con Instituciones de Seguridad**

- SEGURIDAD EN LA OPERACIÓN MINERA
 - Ejército Nacional - Brigada 30
 - Policía Nacional DENOR

❖ **Gestión Administrativo-Contable**

- FORTALECIMIENTO INTERNO EMPRESARIAL
 - Talento Humano
 - Instituciones Formadoras (Vinculación del Equipo de trabajo)





Asociación de Carboneros de Norte de Santander

❖ **Medios de Comunicación**

- COMUNICACIÓN EMPRESARIAL
 - Empresa Asesora de Página Web y Redes Sociales
 - Medios de Comunicación de Prensa
 - Medios de Comunicación Radial Televisión

